



EnBW Energie  
Baden-Württemberg AG

# Hauptversammlung >

Karlsruhe, 29. April 2014



Frank Mastiaux  
Vorsitzender des Vorstands  
EnBW Energie Baden-Württemberg AG

EnBW



Zahlen und Zwänge >



Zukunft und Ziele >



# Energiepolitik setzt den Handlungsrahmen



## Erneuerbare Energien Gesetz

- > Massiver Zubau der Erneuerbaren führt zu Überkapazitäten und setzt konventionelle Kraftwerke stark unter Druck



## Europäischer Emissionshandel

- > Überangebot an CO<sub>2</sub>-Zertifikaten führt zu Preisverfall und verfehlt dadurch Anreizwirkung



## Standortauswahlgesetz

- > Zwingt zu hohen Rückstellungen für eine ergebnisoffene Endlagersuche



## Reservekraftwerksverordnung

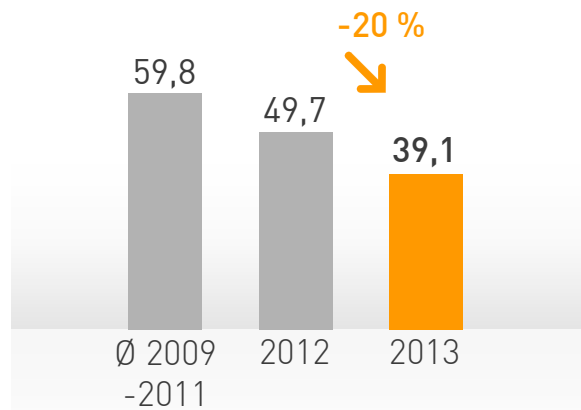
- > Verpflichtet zum Weiterbetrieb unwirtschaftlicher Kraftwerke bei Systemrelevanz

# Erzeugungsmarkt weiterhin stark unter Druck



## Strompreis

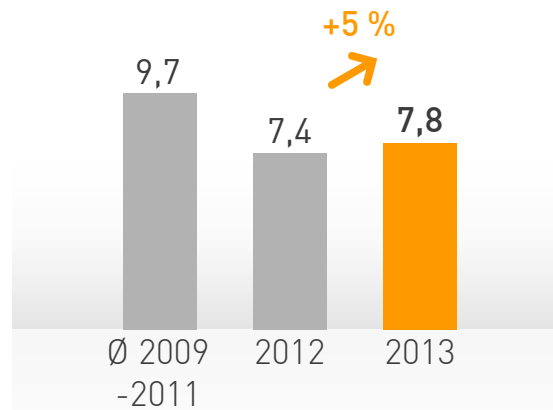
€/MWh



Durchschnittspreise: EEX Terminmarkt  
Grundlastprodukt Base Jahr 2014

## Marge Kohle

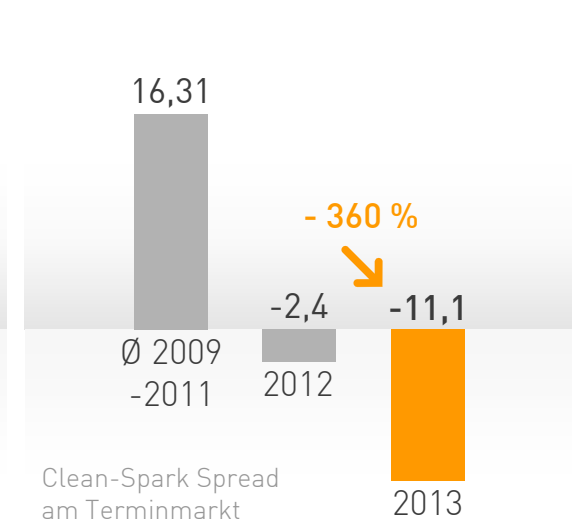
€/MWh



Clean-Dark Spread  
am Terminmarkt

## Marge Gas

€/MWh



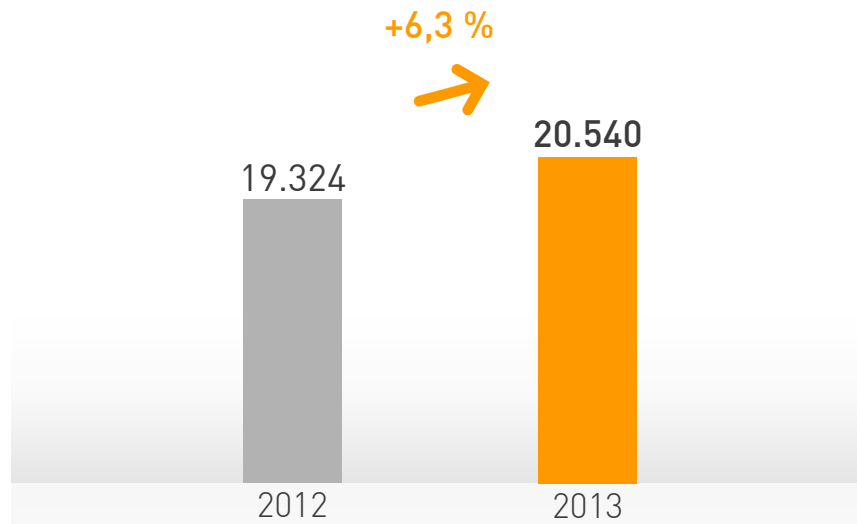
Clean-Spark Spread  
am Terminmarkt

# EnBW 2013: Trotz schwierigen Umfeldes Ergebnis im Rahmen der Erwartungen



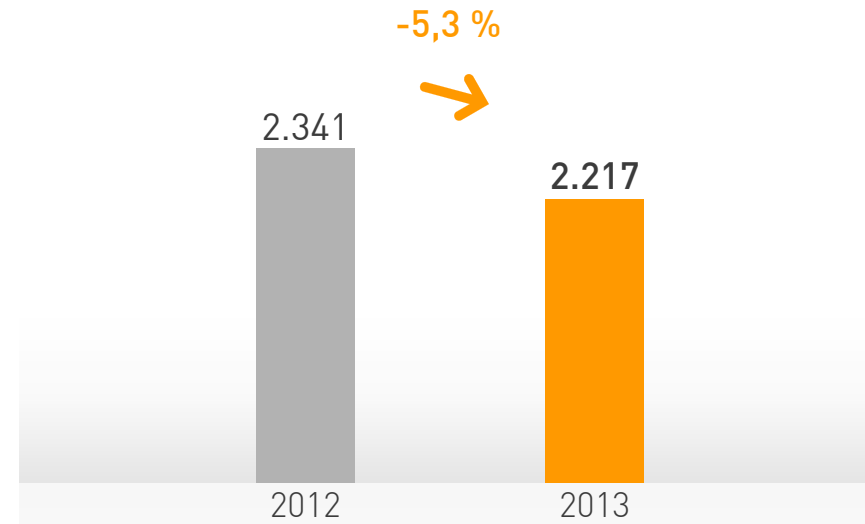
## Umsatz

Mio. €<sup>1</sup>



## Adjusted EBITDA

Mio. €<sup>1,2</sup>

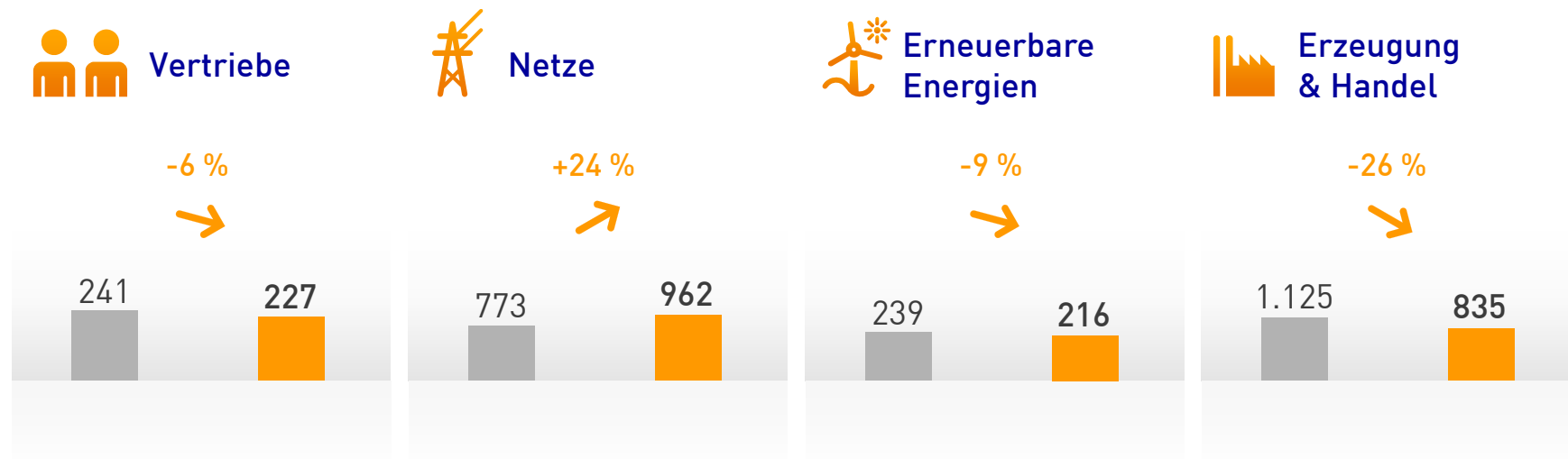


<sup>1</sup>Vorjahreszahlen angepasst; <sup>2</sup>Enthält Bewertungseffekte aus IAS 39

# Unterschiedliche Entwicklung in den Geschäftsbereichen

## Adjusted EBITDA nach Segmenten

Mio. €<sup>1,2</sup>



<sup>1</sup> Vorjahreszahlen angepasst; <sup>2</sup> Enthält Bewertungseffekte aus IAS 39

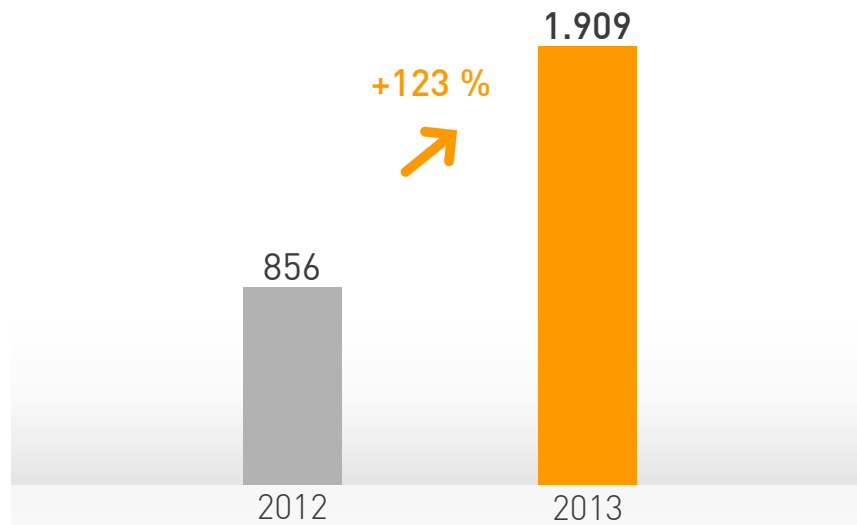
■ 2012 ■ 2013

# Anstieg des Cashflow verbessert Investitionsfähigkeit



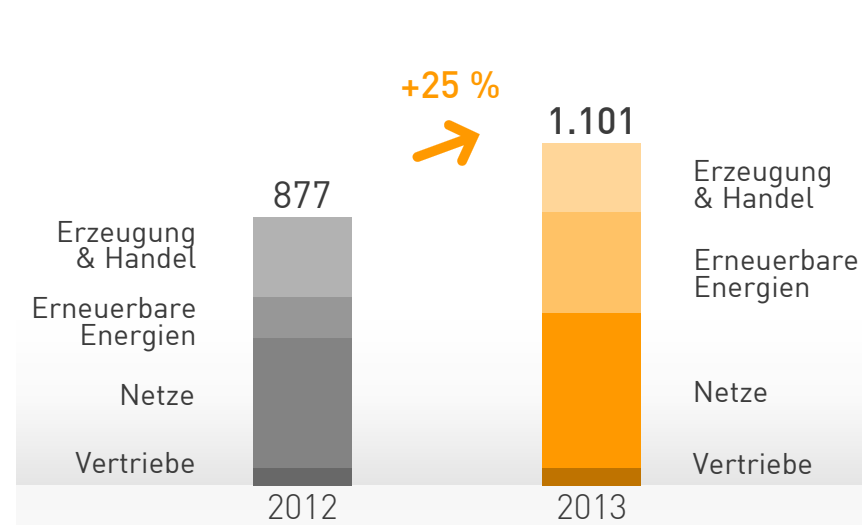
## Operating Cashflow

Mio. €



## Gesamtinvestitionen

Mio. €

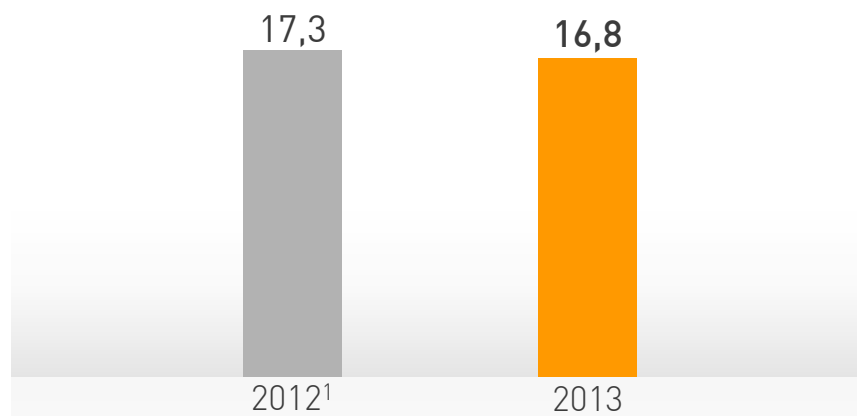


# Eigenkapitalquote nahezu unverändert - dynamischer Verschuldungsgrad verringert



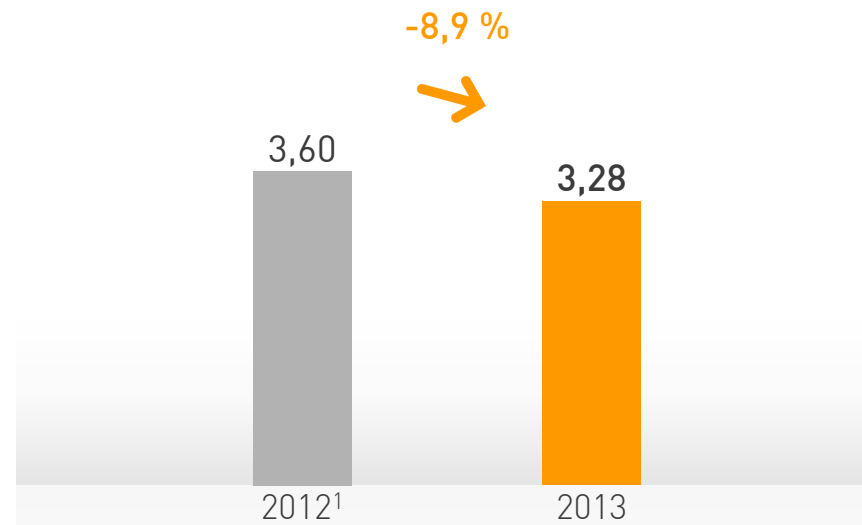
## Eigenkapitalquote

%



<sup>1</sup> Vorjahreszahlen angepasst




## Dynamischer Verschuldungsgrad





## Kapitalmarkt bestätigt EnBW gute Bonität in 2013



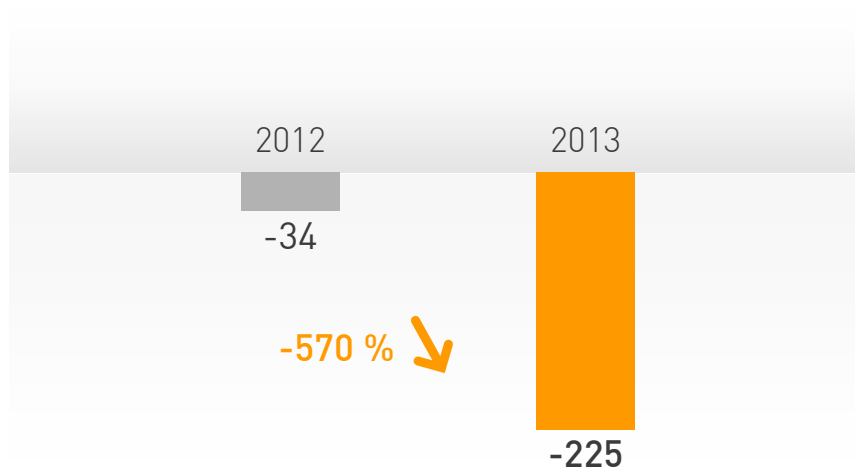
Ratingagenturen	Langfristiges Rating	Ausblick
 <b>Moody's Analytics</b>	A3	negativ
 <b>STANDARD &amp; POOR'S RATINGS SERVICES</b> McGRAW HILL FINANCIAL	A-	stabil
 <b>FitchRatings</b>	A-	stabil

# Neutrales Ergebnis: Höherer Fehlbetrag durch Sonderbelastungen



## Neutrales EBITDA

Mio. €<sup>1</sup>



## Einflussfaktoren

- > Standortauswahlgesetz
- > Drohverlustrückstellungen

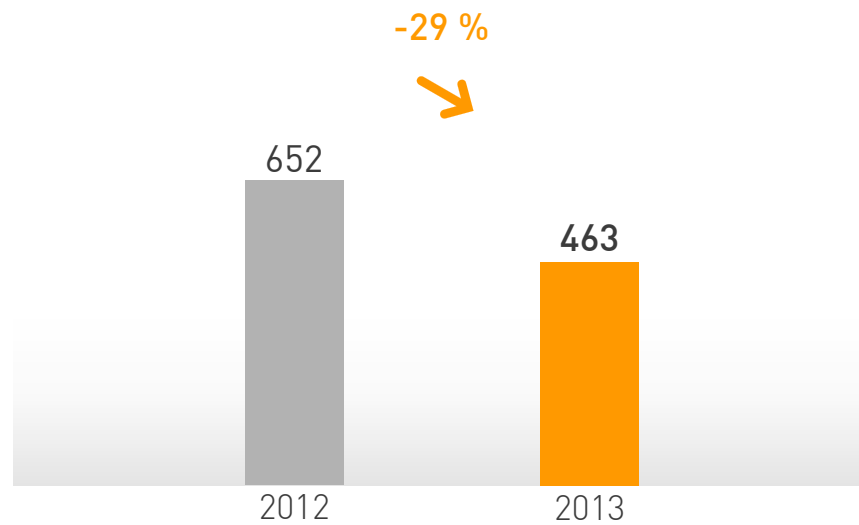
<sup>1</sup> Vorjahreszahlen angepasst

# Dividendenvorschlag für 2013



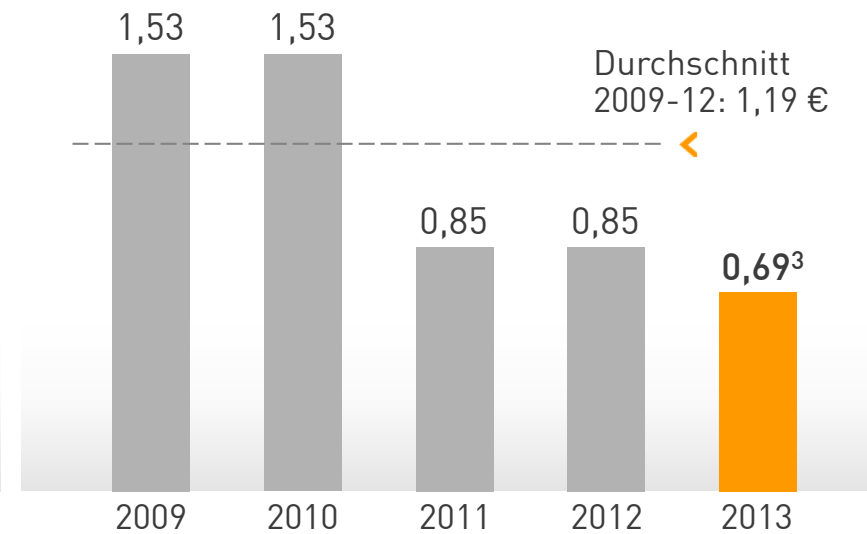
## Adjusted Konzernüberschuss

Mio. €<sup>1,2</sup>



## Dividendenentwicklung

€



<sup>1</sup> Vorjahreszahlen angepasst; <sup>2</sup> Bezogen auf das auf die Aktionäre der EnBW AG entfallende Ergebnis;

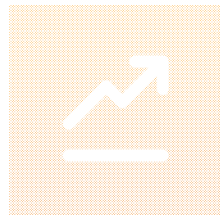
<sup>3</sup> Vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung am 29.4.2014

## Ausblick 2014: Ergebnis leicht rückläufig



Adjusted EBITDA	2013	Ausblick <sup>1</sup>
Vertriebe	227 Mio. €	+10 % bis +20 %
Netze	962 Mio. €	-5 % bis -15 %
Erneuerbare Energien	216 Mio. €	+5 % bis +15 %
Erzeugung und Handel	835 Mio. €	0 % bis -5 %
<b>Konzern</b>	<b>2.217 Mio. €</b>	<b>0 % bis -5 %</b>

<sup>1</sup> Im Vergleich zum Adjusted EBITDA 2013



Zahlen und Zwänge >



Zukunft und Ziele >

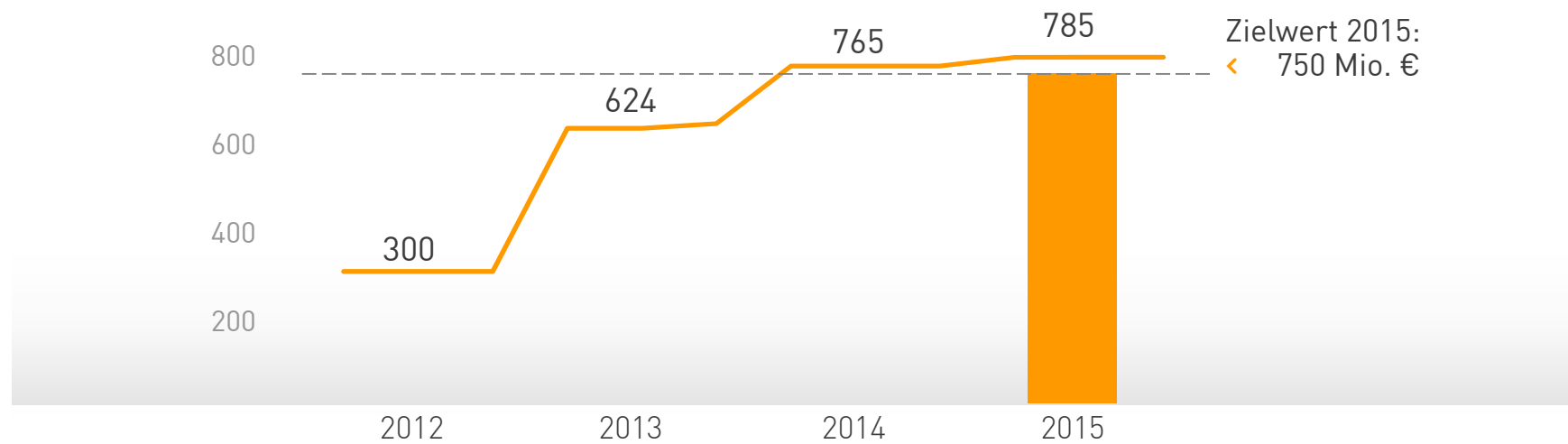


# Effizienzprogramm FOKUS erfolgreich beschleunigt



## Hochlauf Ergebnisbeitrag Effizienzmaßnahmen

Mio. €



## Strategie EnBW 2020: Klares Bekenntnis zur Energiewende



- › Die Energiewende ist Realität - der Zug hat den Bahnhof längst verlassen
- › Die EnBW hat deshalb eine strategische Neuausrichtung begonnen
- › Diese steht unter der Maxime: **Energiewende.Sicher.Machen.**



# Energiewende lässt neue Märkte und Ertragsquellen entstehen



## Erzeugung & Handel



- > Kraftwerksmargen stark rückläufig
- > Kraftwerke unverzichtbar für Versorgungssicherheit

## Erneuerbare Energien



- > Massiver Zubau hält an
- > Trend zur Eigenversorgung

## Netze



- > Kritisches Element für Systemstabilität ‚Energiewende‘
- > Investitionen von 50 Mrd. € bis 2030

## Vertriebe



- Starkes Wachstum:
- > Smarte Energiewelten
  - > Dezentrale Erzeugung
  - > Energieeffizienz
  - > E-Mobilität



# Strategie EnBW 2020 hat zwei Stoßrichtungen:



## Maschinenraum der Energiewende Systemkompetenz



> Industrieller Maßstab



> Ausbau Erneuerbare Energien und Netze



> Effizienter und sicherer Betrieb von Infrastruktur und konventioneller Erzeugung

## Nahe am Kunden Marktorientierung



> Smarte Energiewelt und Energieeffizienz



> Innovation und neue Geschäftsmodelle



> Regionalität, Dialog und Partnerschaft

> Start-up Mentalität und Fehlertoleranz

**Straffes Effizienz-Management, operative Exzellenz,  
schlanke Strukturen, Veränderungskultur**

# EnBW 2020: Auf die Chancen der Energiewende ausgerichtet



## Erzeugung & Handel

Mrd. €

-80 %  
↓

1,2

0,3

## Erneuerbare Energien

Mrd. €

+250 %  
↑

0,2

0,7

## Netze

Mrd. €

+25 %  
↗

0,8

1,0

## Vertriebe

Mrd. €

+100 %  
↑

0,2

0,4

**Hoher Anteil Wachstumsgeschäfte, hohe Stabilität durch reguliertes Geschäft  
und fokussierter Ausbau Auslandsgeschäft**

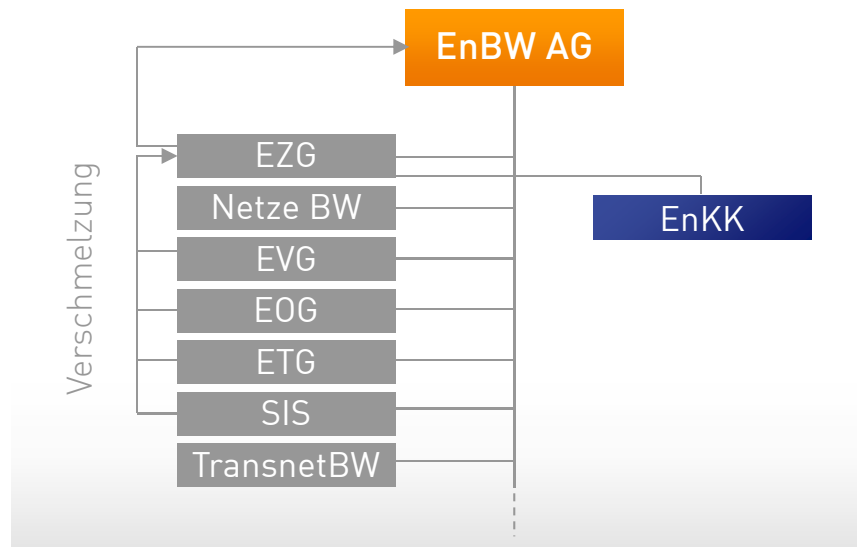
■ 2012

■ 2020

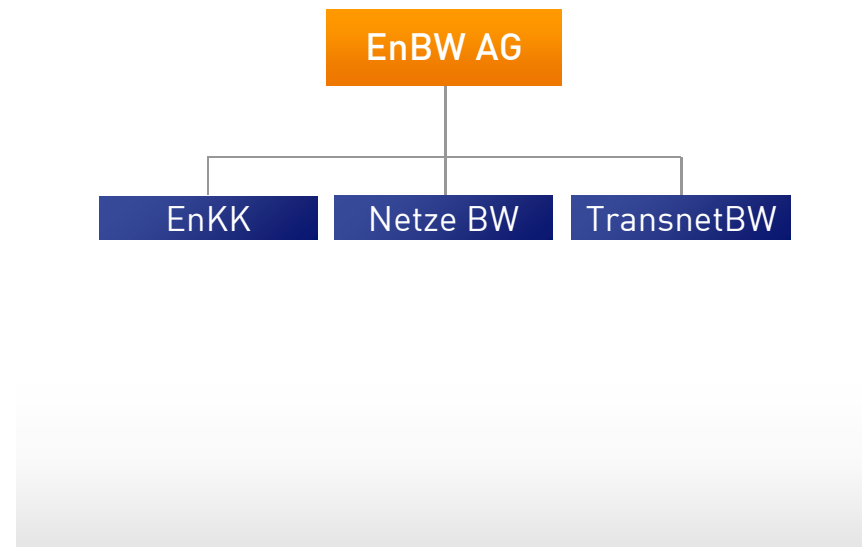
# Neue Struktur EINE EnBW: Deutliche Reduzierung von Komplexität und Kosten



## Bisherige Struktur der Kerngesellschaften



## Zukünftige Struktur der Kerngesellschaften



# Das Jahr 2014 steht im Zeichen der Umsetzung



## Maschinenraum der Energiewende

### Wind Offshore

- › Inbetriebnahme erste Anlagen EnBW Baltic 2

### Wind Onshore

- › Verdopplung Projektpipeline auf 1.000 MW
- › Verdopplung Windparks in Betrieb auf 360 MW
- › Ausbau des Windparkgeschäfts in der Türkei

### Konventionelle Erzeugung

- › Volle Inbetriebnahme RDK 8

### Übertragungsnetze

- › Projekt Südlink in Vorbereitung durch Netztochter TransnetBW



# Das Jahr 2014 steht im Zeichen der Umsetzung



Hauptversammlung 29.4.2014

## Nahe am Kunden

### Privat- und Industriekunden

- > Smart Home Plattform: Breite Markteinführung
- > E-Mobilität: Ausbau auf 1.000 Ladepunkte
- > Ausbau Energie-Contracting Geschäft

### Kommunen

- > Ausbau weiterer kommunaler Partnerschaften
- > Regionaler Ausbau Breitband-Technologie

### Innovation

- > Systematisierung des Innovationsmanagements
- > Gründung Innovationscampus

## Weitere gezielte Effizienzverbesserungen als Daueraufgabe



- > Weitere Optimierung der Strukturen und Prozesse „Eine EnBW“



- > Wirtschaftlichkeit der konventionellen Erzeugung



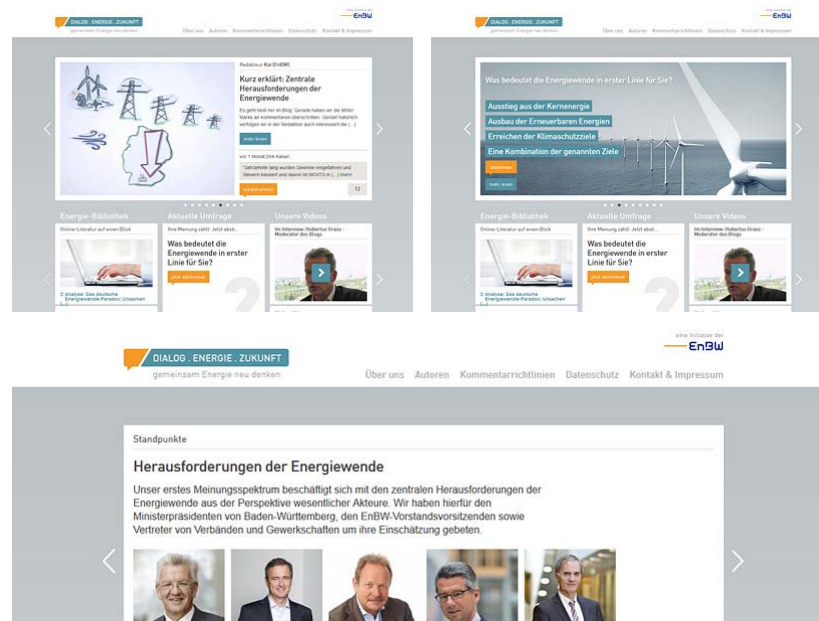
- > Vertriebsaktivitäten: Fokussierung, Effizienz und Wachstum



- > Kontinuierlicher Verbesserungsprozess

**Ziel: Deutlich dreistelliger Millionenbetrag nachhaltig pro Jahr bis 2020**

# Dialog und Transparenz als zentrale Werte: Beispiele



## Energiewende-Blog

- › In dieser Form einzigartige Dialogplattform im Internet
- › Teilnehmer: Politik, Gewerkschaften, Umweltverbände, Energieunternehmen, Öffentlichkeit
- › Start im Januar 2014: Seither 47.000 Besucher und mehr als 1.500 Kommentare

## Dialog und Transparenz als zentrale Werte: Beispiele



### Nachhaltige Kohlebeschaffung

- › Verbindliche Beschaffungsgrundsätze verabschiedet
- › Besuch in Kolumbien: Zahlreiche Gespräche mit Interessengruppen und Lieferanten
- › Feste Vorort-Präsenz in Kolumbien zur konsequenten Nachverfolgung



## Dialog und Transparenz als zentrale Werte: Beispiele



### Compliance

- › Schulungskampagne für Führungskräfte: Teilnahmequote 97%
- › Konzernweites E-Learning für alle Mitarbeiter: Teilnahmequote 85%
- › Ombudsmann eingeführt
- › Externe Wirksamkeitsprüfung des EnBW-Compliance Systems durchgeführt mit positivem Ergebnis

## Die Weichen für die Zukunft sind gestellt – jetzt zählt Machen und Liefern



- › Das energiewirtschaftliche Umfeld bleibt sehr schwierig
- › Mit EnBW 2020 hat die EnBW ein klares Ziel vor Augen und einen klaren Weg dorthin
- › Führungskräfte und Mitarbeiter ziehen an einem Strang für die Zukunft des Unternehmens
- › Gemeinsames Selbstverständnis: Wir nehmen unsere Zukunft in die eigenen Hände





EnBW Energie  
Baden-Württemberg AG

# Hauptversammlung >

Karlsruhe, 29. April 2014



Frank Mastiaux  
Vorsitzender des Vorstands  
EnBW Energie Baden-Württemberg AG

EnBW